

**Fragen:**

[www.menti.com](https://www.menti.com),  
Code: 7815 1032

Roman Malina,  
Senior Principal Value &  
Transformation Advisory,  
Google Zürich



# VZK-Tagung Gesundheitsversorgung 2025 Vom Fachkräftemangel zum Fachkräftebedarf dank künstlicher Intelligenz?

## Was bringt die Zukunft?

# Was bringt die Zukunft?

VZK Tagung Gesundheitsversorgung, 6.11.2025

Dr. Roman Malina



# Agenda

---

1

## Die Makro- Perspektive

KI als globaler Game-Changer

2

## Transformation im Gesundheitswesen

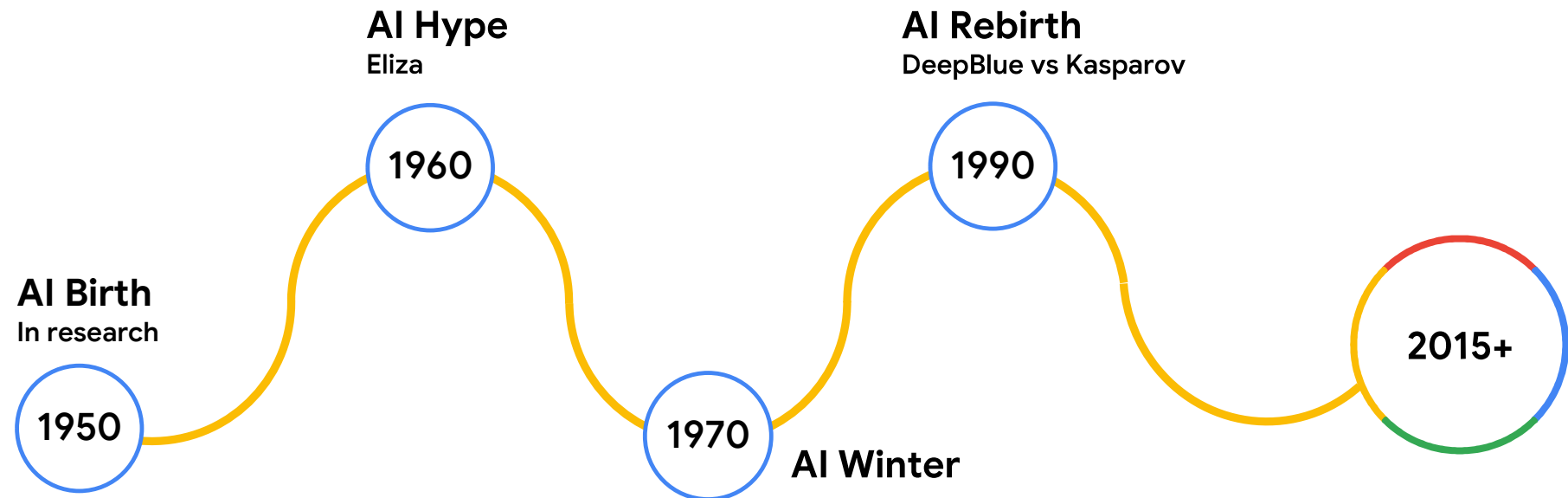
Von Daten zu Entscheidungen

3

## Implikationen für Stakeholder

Neue Rollen, neue Realitäten

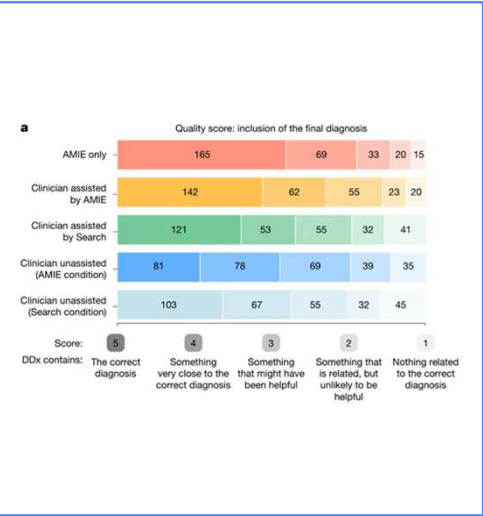
# KI: Was geschah die letzten 75 Jahre?



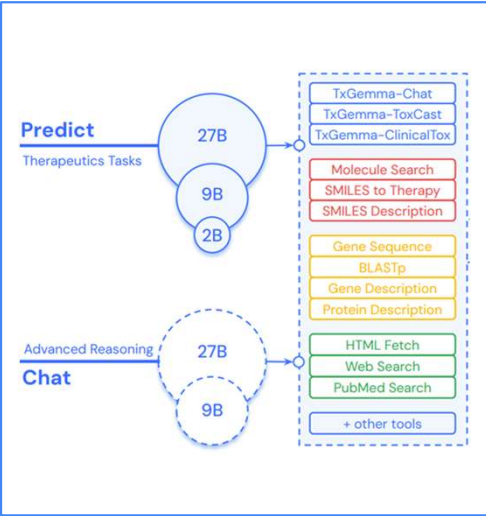
# KI: Was geschah die letzten 10 Jahre?



# KI: Was geschah im letzten Quartal?



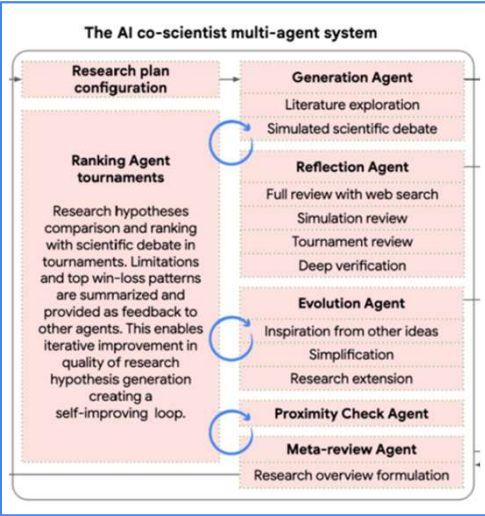
AMIE



TxGemma



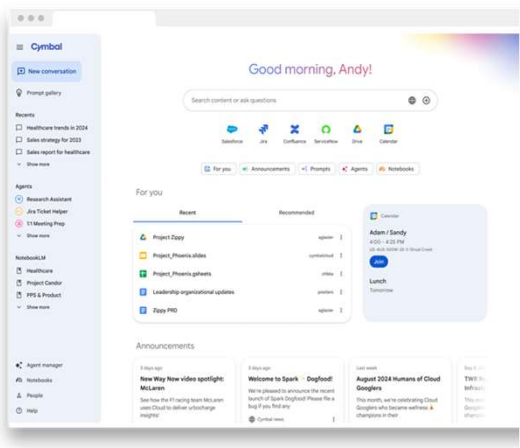
C2S-Scale



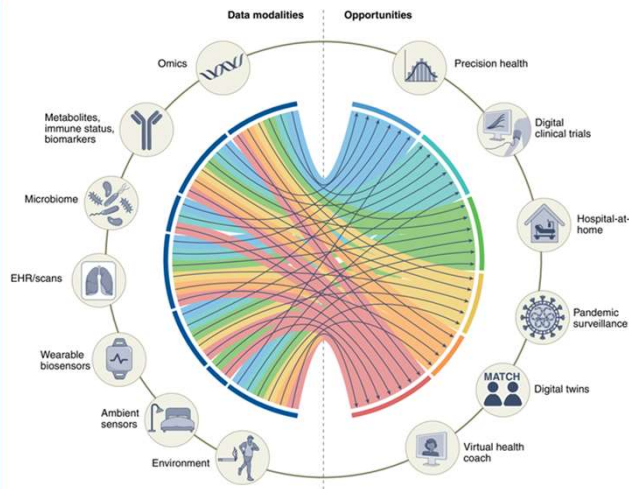
AI Co-Scientist

# Was sind die “Game Changer”?

**Generative KI:**  
  
Synthese, Kreativität, “Denken”



**Multimodale KI:**  
  
Verbindung von Domänen



**Agentische KI:**  
  
Handeln als Team

# Drei KI-“Säulen” für die Medizin

## Operative Exzellenz

Administrative Automatisierung,  
prädiktive Ressourcen-  
Steuerung, Prozessoptimierung

**mehr Zeit**

## Klinische Präzision

Optimierte Diagnostik,  
personalisierte Therapie,  
beschleunigte Forschung

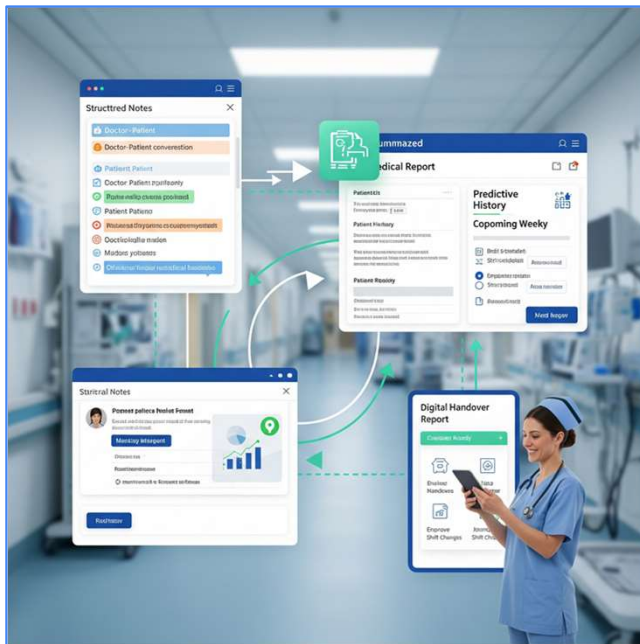
**präzisere Hilfe**

## Patienten- Interaktion

“Empowerment”,  
Therapiebegleitung / Motivation,  
verbesserte Kommunikation

**mehr Wirkung**

# Operative Exzellenz



**Erstellung von Dokumentation:** Umwandlung von Arzt-Patienten-Gesprächen in strukturierte Notizen

**Zusammenfassung I:** Extrahieren und Harmonisieren von Informationen aus unstrukturierten Arztbriefen, Laborbefunden und Berichten.

**Zusammenfassung II:** Vereinfachen und verbessern der Kommunikation bei Schichtwechseln im Spital

# Klinische Präzision

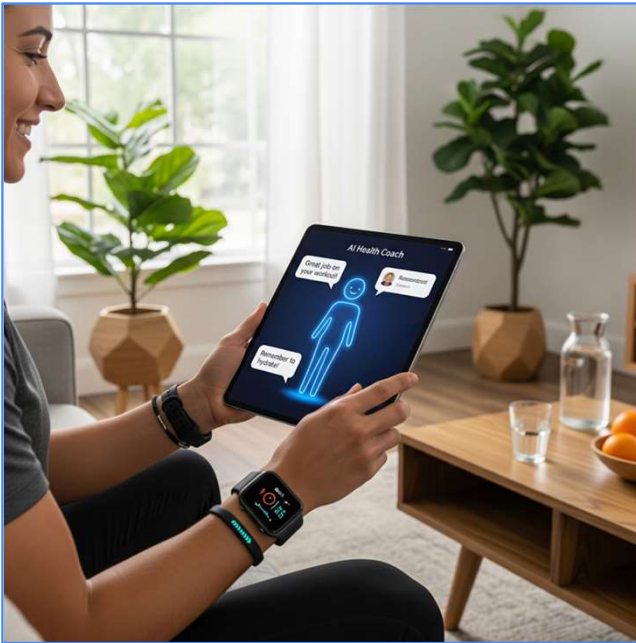


**Radiologie & Pathologie:** Früherkennung von Karzinomen in der Mammografie oder Klassifizierung von Tumoren mit einer Präzision, die menschliche Experten übertrifft.

**Diabetische Retinopathie:** Google Health's Algorithmus zur Analyse von Netzhaut-Scans hat sich als ebenso präzise wie zertifizierte Augenärzte erwiesen.

**Forschung:** AlphaFold, DeepVariant, C2S-Scale, AI Co-Scientist

# Interaktion mit Patienten



**Kontinuierliches Monitoring:** Wearables und Heimsensoren, analysiert durch KI, ermöglichen ein kontinuierlicheres Bild des Gesundheitszustands ausserhalb der Klinik.

**Personalisierte Gesundheits-Coaches:** KI-Anwendungen unterstützen Patienten beim Management chronischer Krankheiten und fördern Prävention, Motivation und Adhärenz.

**Aktive Beteiligung:** Der Patient kommt informierter und mit einem reicheren Datensatz in die Sprechstunde. Der Dialog verschiebt sich von der Datenerhebung zur gemeinsamen Entscheidungsfindung.

# Die nächste Generation der Ärzte

Vom Wissenshüter zum  
Informationssynthetiker

Es geht weniger um das Auswendiglernen von Fakten als um die Fähigkeit, KI-generierte Hypothesen kritisch zu bewerten und in den klinischen Kontext zu integrieren.

Fokus auf die "letzte Meile"

Die ärztliche Kunst liegt in der komplexen Problemlösung, der ethischen Abwägung und der empathischen Kommunikation – Bereiche, in denen der Mensch der KI überlegen bleibt.

Neue (?) Kompetenzen

Datenkompetenz, Verständnis für Wahrscheinlichkeiten und die Fähigkeit zur "Mensch-Maschine-Kollaboration" werden zu Kernkompetenzen.

# Die nächste Generation der Pflege

Automatisierung der Routine

KI-gestützte Sensoren übernehmen die lückenlose Überwachung von Vitaldaten. Roboter unterstützen bei Logistik und körperlich schweren Tätigkeiten.

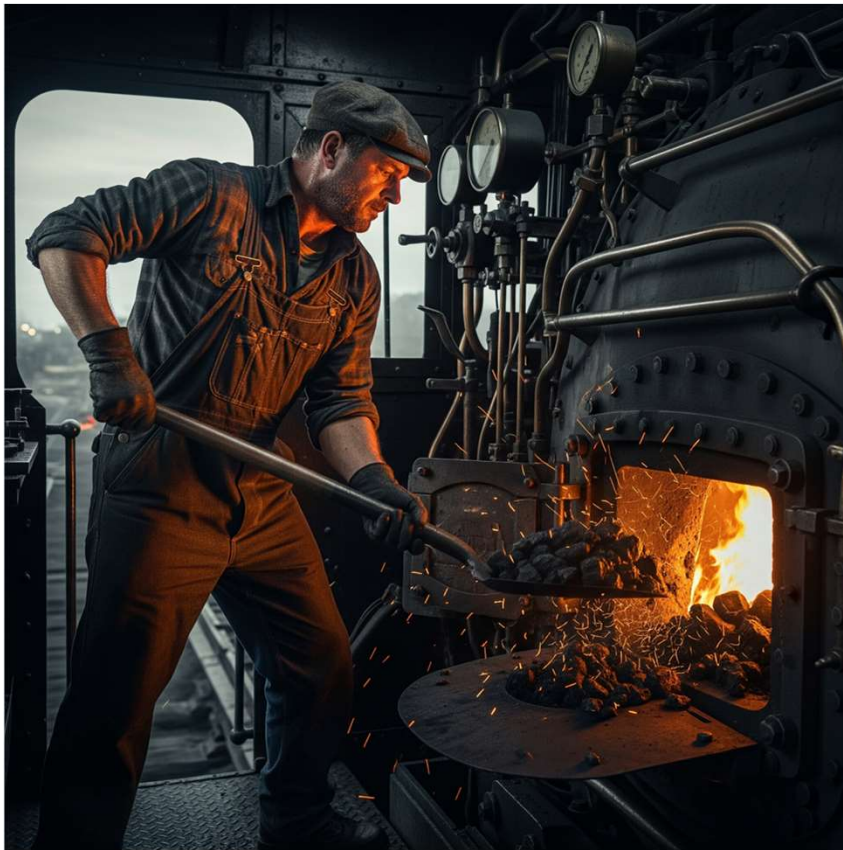
Aufwertung der klinischen Expertise

Pflegefachkräfte werden zu Managern komplexer Pflegesituationen. Sie erkennen subtile Veränderungen und koordinieren die interdisziplinäre Versorgung.

Neue (?) Kompetenzen

Die gewonnene Zeit fließt direkt in die Schulung von Patienten, psychosoziale Betreuung und das Beziehungsmanagement.

# Unsere Rolle im Wandel: was war früher?



Google

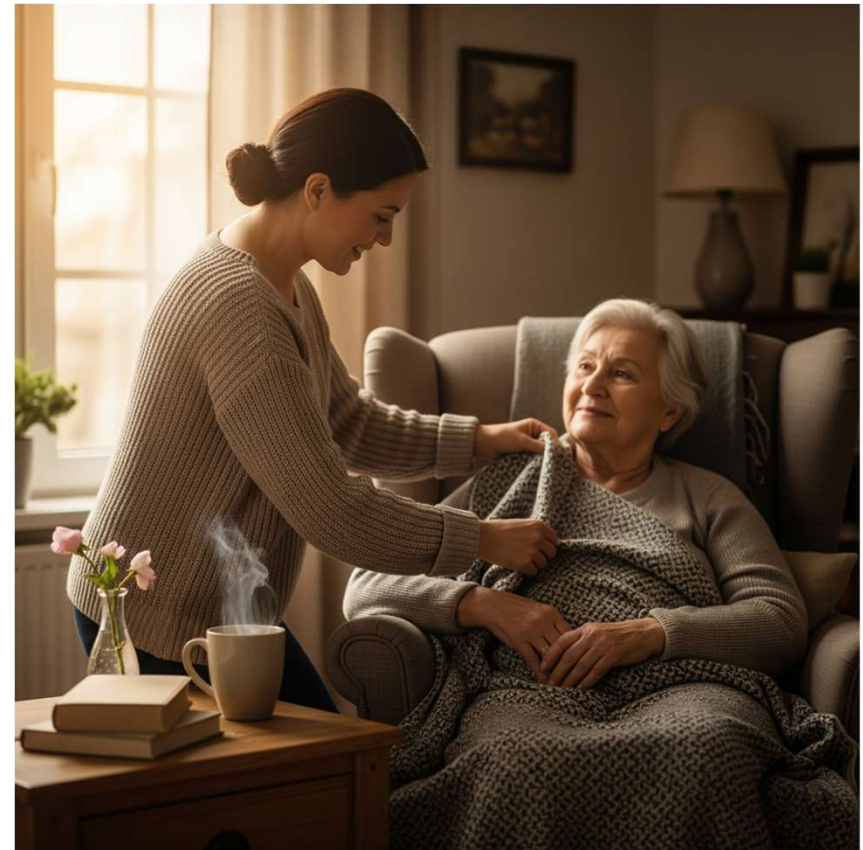


Industrialisierung: Körperkraft skalieren → mehr Fokus auf das, was Menschen ausmacht

# Unsere Rolle im Wandel: was ändert jetzt?



Google



KI: Entscheidungen skalieren → mehr Fokus auf das, was Menschen ausmacht

# Was bleibt wichtig?

## kritisches Denken

und Lernen Können+Wollen



## ethische Urteilskraft



## Empathie



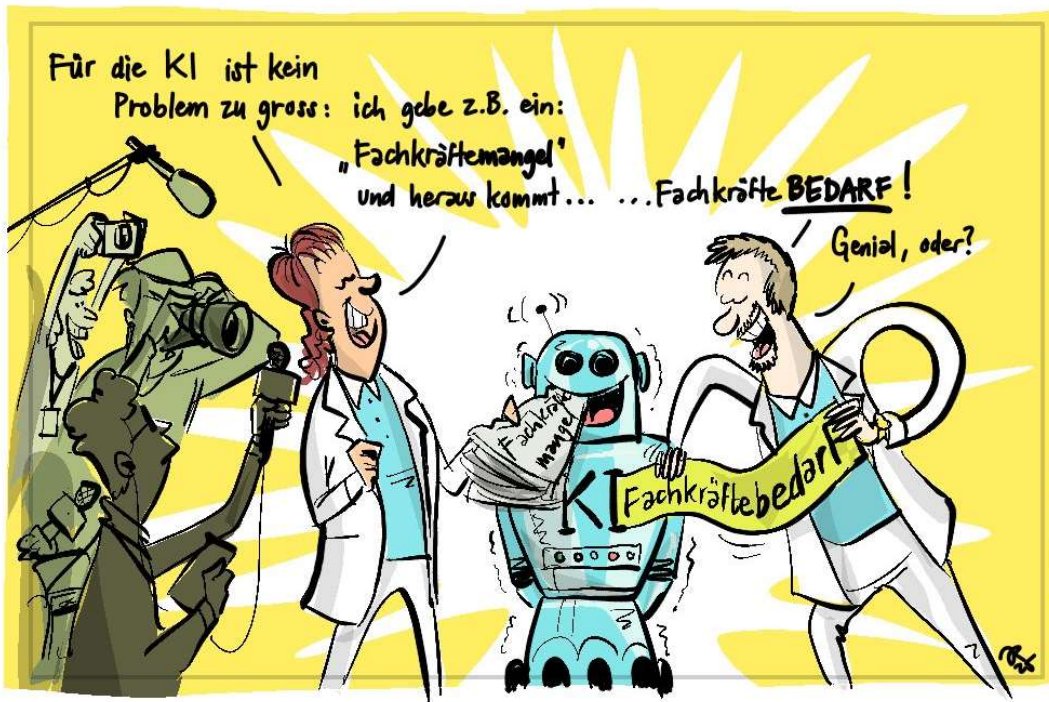
# Danke. Fragen?

VZK Tagung Gesundheitsversorgung, 6.11.2025

Dr. Roman Malina

Google





**Fragen:**

[www.menti.com](https://www.menti.com),  
Code: 7815 1032

Roman Malina,  
Senior Principal Value &  
Transformation Advisory,  
Google Zürich



# VZK-Tagung Gesundheitsversorgung 2025 Vom Fachkräftemangel zum Fachkräftebedarf dank künstlicher Intelligenz?

## Was bringt die Zukunft?